

令和3年（2021年）5月20日（木曜日）  
区民と区長のタウンミーティング

## 「区政の構造改革」

企画部企画課

### ■区政の構造改革の必要性

区の財政が厳しい状況にある中、持続可能な区政運営を行うためには、行財政のあり方を抜本的に見直す必要があります。

（区の財政を取り巻く状況）

- ・新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う経済の停滞
- ・デジタル化の進展などの新たな行政需要への対応
- ・老朽化した区有施設の建替・再編の必要性

### ■区政の構造改革とは

短期的には予算編成における事業の見直し、中長期的には3つの「再編」に取り組みます。

施策の再編 ▶ 新しい基本計画における政策・施策体系の構築

施設の再編 ▶ 中長期的な視点に基づく区有施設の適正配置

組織の再編 ▶ 業務効率化や働き方改革による区職員の適正な定数管理

### ■検討中の構造改革実行プログラム

- ・構造改革実行プログラムは、財政的な非常事態に対処するとともに、新たな行政需要に応じた効率的かつ効果的なサービス展開を図るため、行財政の構造的な改革を集中的に進め、持続可能な区政運営を目指すためのものです。
- ・構造改革実行プログラムは、令和3年度（2021年度）から令和5年度（2023年度）までの概ね3年間を目途に集中的に取り組みます。

## ■ 5つの戦略と個別プログラム

### 戦略Ⅰ デジタルシフトによる区民サービスの向上と効率的な行政運営

- 1 新区役所を契機とした来庁者への窓口サービス迅速化と事務効率化
- 2 来庁しなくても受けられる行政手続きの充実（オンライン化の推進）
- 3 行政手続き効率化の下支えとなるマイナンバーカードの活用推進
- 4 区民ニーズを踏まえた政策立案に資する区実施調査の充実
- 5 多様な手段による効果的な区政情報の発信

### 戦略Ⅱ 公助の体制強化と共助の促進

- 1 区民活動センター運営のあり方の検討
- 2 地域でのアウトリーチ活動における関係機関の役割の整理
- 3 社会福祉協議会との協働
- 4 高齢者会館のあり方の検討と民間施設での地域支援事業の実施
- 5 生活困窮者等自立支援のあり方の検討
- 6 地域スポーツクラブの考え方（運営形態等）の見直し

### 戦略Ⅲ 施設のあり方検討と適正な配置・管理

- 1 区有施設の財産経営
- 2 図書館のあり方の検討
- 3 区立保育園の適正配置
- 4 新たな機能を備えた児童館の配置・運営
- 5 区立中学校プール開放の検証と今後のあり方の検討
- 6 生活寮長期利用者支援等及び施設管理の整理
- 7 区有施設の脱炭素化の推進
- 8 移動教室及び軽井沢少年自然の家のあり方の検討
- 9 区立公園の施設配置・管理の検討

### 戦略Ⅳ 組織体制の最適化

- 1 人事権限の集約化、機動的な人員配置
- 2 専門職の人材育成及び職員配置の検討
- 3 適正な職員構成（職層別構成比）のあり方の検討

### 戦略Ⅴ 安定的な財政運営と財源創出

- 1 債権管理体制の強化
- 2 使用料、事務手数料の適正化
- 3 不動産賃貸経費の最適化
- 4 予算科目の見直しによる事務の効率化、執行率の向上
- 5 決算分析を元にした予算編成手法の確立