

令和3年(2021年)5月20日(木曜日)
区民と区長のタウンミーティング

区政の構造改革

企画部企画課

区政の構造改革の必要性

- 区の財政が厳しい状況にある中、持続可能な区政運営を行うためには、行財政のあり方を抜本的に見直す必要があります。

(区の財政を取り巻く状況)

- 新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う経済の停滞
- デジタル化の進展などの新たな行政需要への対応
- 老朽化した区有施設の建替・再編の必要性

区政の構造改革とは

- 短期的には予算編成における事業の見直し、中長期的には3つの「再編」に取り組みます。

施策の再編

- ▶ 新しい基本計画における政策・施策体系の構築

施設の再編

- ▶ 中長期的な視点に基づく区有施設の適正配置

組織の再編

- ▶ 業務効率化や働き方改革による区職員の適正な定数管理

検討中の構造改革実行プログラム

- 財政的な非常事態に対処するとともに、新たな行政需要に応じた効率的かつ効果的なサービス展開を図るため、行財政の構造的な改革を集中的に進め、持続可能な区政運営を目指すものです。
- 令和3年度(2021年度)から令和5年度(2023年度)までの概ね3年間を目途に集中的に取り組みます。

5つの戦略と個別プログラム

戦略Ⅰ デジタルシフトによる区民サービスの向上と効率的な行政運営

1. 新区役所を契機とした来庁者への窓口サービス迅速化と事務効率化
2. 来庁しなくても受けられる行政手続きの充実(オンライン化の推進)
3. 行政手続き効率化の下支えとなるマイナンバーカードの活用推進
4. 区民ニーズを踏まえた政策立案に資する区実施調査の充実
5. 多様な手段による効果的な区政情報の発信

5つの戦略と個別プログラム

戦略Ⅱ 公助の体制強化と共助の促進

1. 区民活動センター運営のあり方の検討
2. 地域でのアウトリーチ活動における関係機関の役割の整理
3. 社会福祉協議会との協働
4. 高齢者会館のあり方の検討と民間施設での地域支援事業の実施
5. 生活困窮者等自立支援のあり方の検討
6. 地域スポーツクラブの考え方(運営形態等)の見直し

5つの戦略と個別プログラム

戦略Ⅲ 施設のあり方検討と適正な配置・管理

1. 区有施設の財産経営
2. 図書館のあり方の検討
3. 区立保育園の適正配置
4. 新たな機能を備えた児童館の配置・運営
5. 区立中学校プール開放の検証と今後のあり方の検討
6. 生活寮長期利用者支援等及び施設管理の整理
7. 区有施設の脱炭素化の推進
8. 移動教室及び軽井沢少年自然の家のあり方の検討
9. 区立公園の施設配置・管理の検討

5つの戦略と個別プログラム

戦略Ⅳ 組織体制の最適化

1. 人事権限の集約化、機動的な人員配置
2. 専門職の人材育成及び職員配置の検討
3. 適正な職員構成(職層別構成比)のあり方の検討

5つの戦略と個別プログラム

戦略Ⅴ 安定的な財政運営と財源創出

1. 債権管理体制の強化
2. 使用料、事務手数料の適正化
3. 不動産賃貸経費の最適化
4. 予算科目の見直しによる事務の効率化、執行率の向上
5. 決算分析を元にした予算編成手法の確立